



# বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা।

বিমানবন্দর ব্যবস্থাপক, ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

## সূচিপত্র

ক্রমিক নং	বিষয়	পৃষ্ঠা নং
১	ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
২	উপক্রমণিকা	৪
৩	সেকশন ১ : ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
৪	সেকশন ২: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক ও লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৬-৯
৫	সংযোজনী ১ : আদ্যক্ষরসমূহ (Acronyms)	১১

## ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### (Overview of the performance of Ishwardi Airport)

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা :

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ (সময়কাল ২০১৬-২০১৭ হতে ২০১৮-২০১৯ পর্যন্ত) :

১. বিমানবন্দরের নিরাপত্তা নিশ্চিত করার লক্ষ্যে এয়ারপোর্ট বাউন্ডারি ওয়াল নির্মাণকরণ।
২. নিরাপত্তার স্বার্থে অত্র বিমানবন্দরে বৈদ্যুতিক ব্যবস্থার উন্নতিকরণ।
৩. নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহের লক্ষ্যে ০১(এক)টি ১০০ KVA ও ০১(এক)টি ৩০ KVA জেনারেটর স্থাপন করা হয়েছে।
৪. রানওয়ে কার্পেটিংকরণ।
৫. যাত্রী সেবার মান বৃদ্ধির লক্ষ্যে কারপার্কিং নির্মাণকরণ।
৬. বিমানবন্দরের এ্যাপ্রোচ রোড কার্পেটিংকরণ।
৭. ট্যাক্সিওয়ের প্রস্থ ৫০ ফুট থেকে ৭৫ ফুটে উন্নীতকরণ।

#### সমস্যা, চ্যালেঞ্জসমূহ :

##### সমস্যা :

- ১। প্রশিক্ষিত জনবলের স্বল্পতা।
- ২। এ্যারোড্রাম কন্ট্রোল সার্ভিসের জন্য উপযুক্ত হাইটের কন্ট্রোল টাওয়ার প্রয়োজন।
- ৩। অপারেশনাল কাজের উপযুক্ত সচল গাড়ি প্রয়োজন।
- ৪। ফায়ার গাড়ী প্রয়োজন।

##### চ্যালেঞ্জ :

- ১। স্বল্প জনবল দ্বারা সামরিক বাহিনীর লাইট ফ্লাইট ও ভিআইপি হেলিকপ্টারের অপারেশন পরিচালনা করা হয়।

##### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

- ১। রানওয়ের দৈর্ঘ্য ও প্রস্থ সম্প্রসারণের মাধ্যমে ফ্লাইট অপারেশনজনিত নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ।
- ২। উপযুক্ত উচ্চতাসম্পন্ন কন্ট্রোল টাওয়ার নির্মাণের মাধ্যমে এ্যারোড্রাম কন্ট্রোল সার্ভিসজনিত নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ।

## প্রস্তাবনা/উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

বিমানবন্দর ব্যবস্থাপক, ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা

এবং

চেয়ারম্যান, বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন মাসের ১৬ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন।

## সেকশন ১ :

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

**১.১ রূপকল্প (Vision):** বাংলাদেশকে একটি অন্যতম মুখ্য বিমান চলাচল কেন্দ্রবিন্দুতে পরিণত করা।

**১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):** আন্তর্জাতিক মানের নিরাপদ, নিরুপদ্রব ও দক্ষ বিমান চলাচল সেবা নিশ্চিতকরণ।

**মটোঃ** নিরাপদ উড্ডয়ন ও অবতরণ আমাদের লক্ষ্য।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১. অপাশেনাল অবকাঠামো সম্প্রসারণের মাধ্যমে যাত্রীবাহি ফ্লাইটের উড্ডয়ন-অবতরণজনিত নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ।
২. তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের মাধ্যমে অপারেশনাল ও প্রশাসনিক আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন সাধন করা।
৩. ঈশ্বরদী বিমানবন্দরের জন্য উপযুক্ত ও দক্ষ জনবল তৈরী করা।

### কার্যাবলি

ক্রমিক নং	বিবরণ
০১	কর্মকর্তা/কর্মচারীদের ওজেন্টি
০২	নিরাপত্তার জন্য সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপন
০৩	আনসার ব্যারাক নির্মাণ
০৪	নিরাপত্তার জন্য অবশিষ্ট বাউন্ডারী ওয়াল নির্মাণ
০৫	ঈশ্বরদী বিমানবন্দর জামে মসজিদের উন্নয়নকরণ

সেকশন-২

ঈশ্বরদী বিমানবন্দরের কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্ম সম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তি বছর (Base of Year)	প্রকৃত অর্জন	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৯-২০ Target/Criteria Value for FY 2019-20					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২০২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২০২২
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতিমান	চলতিমানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
অপারেশনাল অবকাঠামো তৈরীর মাধ্যমে বিমান উড্ডয়ন ও অবতরণজনিত নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ।	৫০	১.১ উপযুক্ত উচ্চতাবিশিষ্ট কন্ট্রোল টাওয়ার নির্মাণকরণ।	১.১.১ ২০১৯-২০ অর্থবছরের এপিপিতে অন্তর্ভুক্ত করা	%	০৫			২০.০৫. ২০	২৫.০৫. ২০	৩০.০ ৫.২০	১৫.০৬. ২০	২৯.০৬. ২০		
		১.২ ঈশ্বরদী বিমানবন্দরের রানওয়ে সম্প্রসারণ।	১.২.১ ২০১৯-২০ অর্থবছরের এপিপিতে অন্তর্ভুক্ত করা	%	০৫			২০.০৫. ২০	২৫.০৫. ২০	৩০.০ ৫.২০	১৫.০৬. ২০	২৯.০৬. ২০		
		১.৩ এয়ারপোর্ট বাউন্ডারী ওয়াল নির্মাণকরণ।	১.৩.১ ২০১৯-২০ অর্থবছরের এপিপিতে অন্তর্ভুক্ত করা	%	৩০			২০.০৫. ২০	২৫.০৫. ২০	৩০.০ ৫.২০	১৫.০৬. ২০	২৯.০৬. ২০		
		১.৪ আবাবিক কোয়ার্টার, পাওয়ার স্টেশন, এপিএম কার্যালয় ও আবাসিক এলাকার রাস্তা মেরামতকরণ।	১.৪.১ দরপত্র সম্পাদন।	%	১০			২০.০৫. ২০	২৫.০৫. ২০	৩০.০ ৫.২০	১৫.০৬. ২০	২৯.০৬. ২০		-

## সেকশন-২

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তি বছর (Base of Year)	প্রকৃত অর্জন	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৯-২০ Target/Criteria Value for FY ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২০২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২০২২
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতিমান	চলতিমানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১	২	৩	৪
<b>ঈশ্বরদী বিমান বন্দরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:</b>														
উন্নত তথ্য ও প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ।	৩০	২.১ বিভিন্ন গেট ও গুরুত্বপূর্ণ স্থানে সিসিটিভি ক্যামেরা স্থাপনের মাধ্যমে নিরাপত্তা সেবা নিশ্চিতকরণ	২.১.১ ২০১৯-২০ অর্থবছরের এপিপিতে অন্তর্ভুক্ত করা	%	৩০			২০.০৫.২০	২৫.০৫.২০	৩০.০৫.২০	১৫.০৬.২০	২৯.০৬.২০		

মাঠ পর্যায়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৯-২০

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৯-২০				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৬	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘণ্টা	০.৫	৬০	-	-	-	-
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
			[১.১.৩] ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	তারিখ	০.৫	২৪ জুলাই, ২০১৯	২৯ জুলাই, ২০১৯	৩০ জুলাই, ২০১৯	৩১ জুলাই, ২০১৯	০১ আগস্ট, ২০১৯
			[১.১.৪] ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	তারিখ	০.৫	১৩ জানুয়ারি, ২০২০	১৬ জানুয়ারি, ২০২০	১৭ জানুয়ারি, ২০২০	২০ জানুয়ারি, ২০২০	২১ জানুয়ারি, ২০২০
		[১.২] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[১.২.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	-
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-
			[১.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তিসংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	১২	১১	১০	৯	-
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	%	১	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	-
			[১.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৪	৩	২	-	-
			[১.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	০.৫	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	[২.১] ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
			[২.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০
			[২.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	%	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০

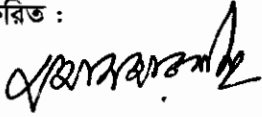


		[২.২] উত্তাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[২.২.১] ন্যূনতম একটি উত্তাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	১	১১মার্চ, ২০২০	১৮-মার্চ, ২০২০	২৫-মার্চ, ২০২০	১এপ্রিল, ২০২০	৮ এপ্রিল, ২০২০
		[২.৩] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	[২.৩.১] পি আর এল আদেশ জারিকৃত	%	১.০	১০০	৯০	৮০	-	-
			[২.৩.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত	%	১.০	১০০	৯০	৮০	-	-
		[২.৪] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[২.৪.১] অফিসের সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	১	১৬ আগস্ট, ২০১৯	২০ আগস্ট, ২০১৯	২৪ আগস্ট, ২০১৯	২৮ আগস্ট, ২০১৯	৩০ আগস্ট, ২০১৯
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	-	-	-
		[৩.২] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.২.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৪ মার্চ, ২০২০
			[৩.২.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৪ মার্চ, ২০২০
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] রডসীট জবাব প্রেরিত	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		[৩.৪] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৪.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
			[৩.৪.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
			[৩.৪.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০

আমি বিমানবন্দর ব্যবস্থাপক, ঈশ্বরদী বিমানবন্দর, পাবনা। বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ এর চেয়ারম্যান এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

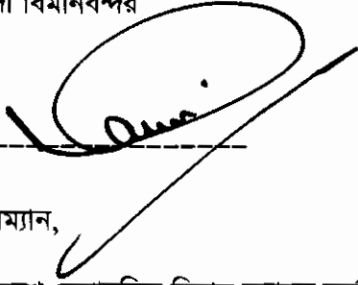
আমি চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ। ঈশ্বরদী বিমানবন্দর এর বিমানবন্দর ব্যবস্থাপক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সহযোগিতা প্রদান।

স্বাক্ষরিত :



বিমানবন্দর ব্যবস্থাপক,

ঈশ্বরদী বিমানবন্দর



চেয়ারম্যান,

বাংলাদেশ বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ

তারিখ ১৫/৬/১৯

তারিখ 16.06.2019

সংযোজনী-১

আদ্যক্ষর  
(Acronyms)

ক্রমিক নং	আদ্যক্ষর (Acronyms)	বিবরণ(Description)
১	বেবিচক	বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ
২	VOR	Very Omnidirectional Radio Range
৩	DME	Distance Measuring Equipment
৪	হশাআবি	হযরত শাহজালাল আন্তর্জাতিক বিমানবন্দর
৫	NDB	<b>Non Directional Beacon</b>